

# СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

20 марта 2020 года решением Совета директоров Компании утверждена новая Стратегия развития АО «КазАгроФинанс» на 2020–2029 годы.

В соответствии с новой Стратегией развития Компания сконцентрирует свою деятельность на обеспечении роста технического оснащения парка и производительности труда в аграрном секторе путем обеспечения субъектов агропромышленного комплекса (АПК) сельскохозяйственной техникой и оборудованием посредством лизинга, что станет ключевым вкладом Компании в реализацию одной из приоритетных задач государственной программы развития АПК на 2017–2021 годы.

Вторым важным стратегическим направлением станет обеспечение эффективности деятельности Компании как в области финансового менеджмента, так и в области корпоративного управления.

## Стратегическое направление № 1:

Содействие развитию конкурентоспособности АПК через техническое и технологическое оснащение

### ЦЕЛЬ 1: УВЕЛИЧЕНИЕ ТЕХНИЧЕСКОЙ ОСНАЩЕННОСТИ И ЭКСПОРТНОГО ПОТЕНЦИАЛА В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ

**Задача 1.** Увеличение объемов инвестиций по лизингу сельскохозяйственной техники и оборудования.

**Задача 2.** Содействие развитию экспортного потенциала и производительности труда в отрасли АПК.

### ЦЕЛЬ 2: СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ ЛИЗИНГОВЫХ УСЛУГ

**Задача 1.** Повышение качества и уровня доступности лизинговых услуг.

**Задача 2.** Развитие продуктовой линейки АО «КазАгроФинанс», в том числе путем внедрения новых направлений финансирования.

**Задача 3.** Автоматизация бизнес-процессов Компании.

## Стратегическое направление № 2:

Эффективность деятельности Компании

### ЦЕЛЬ 1: ПОВЫШЕНИЕ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

**Задача 1.** Повышение эффективности управления собственным капиталом и активами.

**Задача 2.** Повышение качества ссудного портфеля.

**Задача 3.** Совершенствование системы мониторинга профинансированных проектов.

### ЦЕЛЬ 2: КОРПОРАТИВНОЕ РАЗВИТИЕ АО «КАЗАГРОФИНАНС» В СООТВЕТСТВИИ С ЛУЧШЕЙ ПРАКТИКОЙ

**Задача 1.** Совершенствование системы корпоративного управления и увеличение прозрачности деятельности Компании.

**Задача 2.** Совершенствование системы управления рисками и внутреннего контроля.

**Задача 3.** Повышение потенциала человеческих ресурсов, развитие корпоративной культуры, ориентированной на результат.

## Ожидаемые результаты от реализации новой Стратегии к 2029 году

Реализация новой Стратегии предусматривает становление КазАгроФинанс как эффективного института поддержки и развития АПК путем предоставления лизинговых услуг. К 2029 году КазАгроФинанс:

- стабильная безубыточная компания, занимающая прочные позиции в рейтинге казахстанских лизинговых компаний;
- лидер на рынке лизинговых услуг по качеству клиентского сервиса;
- мощный финансовый инструмент развития АПК, максимально обеспечивающий потребности отрасли в качественных и конкурентных лизинговых услугах.

По итогам реализации Стратегии развития будут достигнуты следующие показатели деятельности Компании:

- объем лизинга сельскохозяйственной техники и оборудования за десятилетний период составит не менее 1 046 млрд тенге;
- рентабельность активов составит не менее 1,65%, собственного капитала составит не менее 5,01%;
- поддержание уровня сформированных резервов (провизий) по ссудному портфелю на уровне не более 12%;
- автоматизация всех основных процессов финансирования;
- совершенствование системы корпоративного управления в соответствии с лучшими мировыми практиками.

Таким образом, комплексная реализация поставленных целей и задач позволит продолжить укрепление позиции в качестве одного из ведущих и стабильных финансовых институтов развития АПК Казахстана.

*Деятельность Компании в 2019 году была направлена на достижение целей и решение задач Стратегии развития АО «КазАгроФинанс» на 2017–2026 годы, по которым ключевые показатели деятельности исполнены в полном объеме.*

*Подробно информация о работе по стратегическим направлениям раскрыта в разделе «Реализация стратегии».*

# 1046

**млрд тенге**

объем лизинга сельскохозяйственной техники за 10 лет